



MEMBER INTERVIEW

Louis Yves LeBeau

PROJECT MANAGEMENT VISIONARY

LOUIS YVES LEBEAU Eng., M.Eng., ECA



Louis Yves is the President of Macogep and a pioneer of project management. Before establishing

Macogep, Louis Yves worked in different engineering and construction firms in the energy and infrastructure sectors. As Macogep's head since 1989, Louis Yves has overseen implementation and management of some of Quebec's most important projects. Louis Yves experience permits quick identification and resolution of all issues at every project phase. He is regularly asked to serve as a conference speaker and expert witness. Louis Yves has also taught in university for over 10 years. Deeply committed to his community, Louis Yves LeBeau acted as mayor of Saint-Alphonse-Rodriguez, from 2005 to 2009.

When was your first introduction to construction?

When I was seven years old, I wanted to be an actuary or an engineer. I always liked numbers and statistics. But soon I realized that I did not want to spend my life in front of a computer. Since I always enjoyed building and developing things too, I decided to be an engineer. And, believe me, I have never regretted it.

When and where did you start your career?

In 1981, after having finished my studies at Polytechnique Montréal,

I was hired by Trans Québec and Maritimes Pipeline to be a cost controller for their pipeline extension project in Eastern Canada. At just 23 years old, I found myself working on a project valued at \$1.2 billion. Our unit of cost controllers was truly at the centre of the project. We were constantly asked for our input, especially when there were media events—and with the project being what it was, there were a lot of those. I had a close working relationship with upper management, and they consulted with me often. This was a key period for me, as it really kick-started my career. When the project was halted two years later, layoffs soon followed. At the outset of the project, we were 800. Two years later, we were down to 50. I went from being a cost controller to the person responsible for implementing a cost control and planning system for the front-end engineering. Then I became the contract administrator and cost controller for the project's final construction site, the Trois-Rivières-Québec City section. I really learned the ropes at this time.

What types of projects have you worked on?

I have worked on all project types: buildings, infrastructure, power and industrial. The way I see it, there are no small projects or small clients. I always chose to work on projects on which my extensive experience and expertise could bring added value to clients.

Is there a particular project that you would like to tell us about?

I have learned something from each of the projects I have managed. But the Manic 5 PA generating station really made an impact on me as a person. I was 28 years old and managing a team of more than 250 employees

(construction workers and members of the project management team). Most of them were older than I was and had extensive experience working on projects that were both large in scale and highly technical. Construction at the site had been on a three-year hiatus and was now being restarted. It was a real Pandora's Box. The technical and financial conditions were complicated. We had to take a short-term financial loss in order to get the project on track. The guys were often away from their families for five or six weeks straight. They were on edge. It was tough. But we delivered the project on time and we recovered the money we had lost. That is when I understood the importance of managing the human aspects of a project, regardless of its size.

What has been your path to a leadership position?

I worked for owners, consultants and general contractors before founding my own company in 1989. The first 10 years were really rocky, as the construction industry was in a slump. But I hung on. In 1998, I was awarded a contract worth \$5 million from Portland Natural Gas Transmission System. I hired more than 65 people. That is what really got me in the game.

What has been your approach to Continuing Professional Development?

Continuing to learn and progress is essential. From 1990 to 2002, I taught project management at Polytechnique Montréal. I worked during the day while also teaching at the undergraduate level during the day and at the master's level at night. As an instructor, I did a lot of research. Also, I completed

Continued on page 20.



ENTRETIEN AVEC

Louis Yves LeBeau

VISIONNAIRE EN GESTION DE PROJET

Quand avez-vous vécu votre première expérience dans le monde de la construction?

À 7 ans, j'hésitais entre la carrière d'actuaire et celle d'ingénieur. J'ai toujours aimé les chiffres et les statistiques. Mais rapidement, l'idée de passer ma vie derrière un ordinateur m'a déplu. J'ai toujours aimé construire et développer. Alors, je me suis finalement décidé pour la carrière d'ingénieur. Et croyez-moi, je n'ai jamais regretté mon choix.

Quand et où avez-vous entamé votre carrière?

En 1981, après avoir fini Polytechnique, j'ai été engagé comme contrôleur de coût par Gazoduc Trans Québec et Maritimes sur leur projet de prolongement du réseau de gazoduc dans l'Est du Canada. J'avais 23 ans et je travaillais sur un projet de 1,2 milliard de dollars. Notre unité de contrôleurs de coûts était le centre névralgique du projet. Nous étions sans cesse sollicités, surtout quand il y avait des sorties médiatiques. Et avec un projet pareil, il y en a eu beaucoup. J'avais un très bon contact avec la haute direction qui me consultait souvent. Cette période a été déterminante pour moi, car elle a propulsé ma carrière. Quand le projet a été arrêté, deux ans plus tard, les licenciements n'ont pas tardé. Nous étions 800 au début du projet. Deux ans plus tard, nous n'étions plus que 50. De contrôleur de coût, je suis devenu responsable de l'implantation d'un système de contrôle de coût et de planification pour le « front end engineering » et ensuite administrateur de contrats et contrôleur de coûts sur le dernier chantier en construction du projet, le tronçon Trois-Rivières-Québec. J'ai vraiment fait mes classes à cette époque.

Sur quels types de projet avez-vous travaillé?

J'ai travaillé sur tous types de projet. Bâtiment, infrastructure, énergie, industrie. Selon moi, il n'y a pas de petit projet ou de petit client. J'ai toujours choisi des projets sur lesquels ma longue expérience et mon expertise offraient une vraie valeur ajoutée à mes clients.

Y a-t-il un projet en particulier que vous souhaiteriez partager avec nous?

J'ai appris sur tous les projets que j'ai gérés. Mais celui de la centrale Manic 5 PA m'a particulièrement marqué au niveau humain. J'avais 28 ans et je gérais une équipe de plus de 250 employés (des ouvriers, des membres de l'équipe de direction de projet), la plupart plus âgés que moi et dotés d'une longue expérience sur des projets d'envergure et très techniques. Il s'agissait d'une reprise de chantier après 3 ans de fermeture. C'était une véritable boîte de Pandore. Les conditions techniques et financières étaient difficiles. Il a fallu supporter des pertes financières à court terme pour mener à bien le projet. Les gars étaient séparés de leur famille parfois pendant 5 à 6 semaines d'affilée. Ils étaient à cran. C'était très dur. Mais nous avons livré le chantier à la date prévue et nous avons récupéré nos pertes financières. C'est à ce moment-là que j'ai compris l'importance de gérer le facteur humain dans un projet, quelle que soit l'envergure.

Quel chemin avez-vous emprunté pour atteindre le rang de leader?

J'ai travaillé pour des propriétaires, des consultants et des entrepreneurs généraux avant de fonder mon entreprise en 1989. Les dix premières années ont été très difficiles, car l'industrie de la

LOUIS YVES LEBEAU ing., M.Ing., ÉCA



Président de Macogep, Louis Yves LeBeau est un précurseur en gestion de projets. Avant de fonder Macogep, il a

travaillé pour plusieurs entreprises couvrant différents secteurs d'activités : énergie, transport, infrastructures et bâtiment. À la tête de Macogep depuis 1989, il a dirigé la mise en œuvre et la gestion de plusieurs projets emblématiques du Québec. Son expérience lui permet d'identifier et de trouver rapidement des solutions à toutes les étapes d'un projet. Il a enseigné dans le milieu universitaire pendant plus de 10 ans et est régulièrement appelé à titre de conférencier et de témoin expert devant les tribunaux. Très impliqué dans sa communauté, il a également été maire de sa communauté Saint-Alphonse-Rodriguez de 2005 à 2009.

construction vivait des années de misère. Mais je me suis accroché. En 1998, j'ai obtenu un contrat de 5 millions de \$ d'honoraires avec Portland Natural Gaz Transmission System. J'ai engagé plus de 65 personnes. C'est ce qui m'a définitivement lancé.

Quelle approche à la formation professionnelle continue avez-vous adoptée?

Continuer à apprendre et à évoluer, c'est fondamental. De 1990 à 2002, j'ai enseigné la gestion de projet à

Suite à la page 20.

Continued from page 18

a master's in Engineering part-time from 1994 to 1997. Essentially, my professional development has been ongoing. Since 2002, I have been giving workshops and seminars, and attending conferences. I believe that staying up-to-date is crucial, especially with today's rapidly changing technology. I am currently focussing on building information management (BIM) with my team. I think that, on projects, members of the project management team should act as the BIM manager.

What challenges do you see for construction professionals?

Since its inception, Macogep has sought to act as a partner for project owners from the public and private sectors. We have always remained totally independent from all architectural, consulting engineering and construction firms to ensure there is never any


conflict of interest. Our business model is based on integrity, rigour and honesty. In light of the turbulence in Quebec's construction industry in the past 10 years and the public's resulting distrust of the sector, our challenge is to prove that we bring added value to cost and project optimization —and especially that we can do it in a way that is clean and honest.

As an industry leader, is there a particular area that you have focussed your passion on?

My passion is project management. But not any old way, Project management that is carried out independently. That is why I created Macogep. I wanted to manage projects properly, based on best practices, so that I could have a significant impact on project outcomes and the final user experience. I apply this passion for a job well done, and the

values it transmits, to everything I do. At work, obviously, and also when practicing my favourite sport, cycling. The same principle guides me when working in my community of Saint-Alphonse-Rodriguez, where I spent five years as mayor. I also apply this passion to the various causes I support, including United Way-Centraide and the SAS-MAZDA-MACOGEP women's cycling team.

Do you have any concluding thoughts?

As I mentioned before, the construction industry is going to have to work hard to restore its image. As a member of the board of directors at the Canadian Association of Consulting Quantity Surveyors (CACQS), a director of the Quebec chapter of the CACQS and a member of the Canadian Institute of Quantity Surveyors (CIQS), I have every intention of contributing to that effort! 

Suite de la page 19

Polytechnique. Je travaillais le jour, j'enseignais le jour au baccalauréat et le soir à la maîtrise. En tant qu'enseignant, j'ai fait beaucoup de recherche. En plus, de 1994 à 1997, j'ai fait ma maîtrise en Ingénierie à temps partiel. J'ai donc toujours été en développement professionnel continu. Depuis 2002, je donne des conférences et des séminaires, et j'assiste à des congrès. Pour moi, c'est indispensable de se tenir informé, surtout à l'heure actuelle où les technologies évoluent très rapidement. Actuellement, je mets beaucoup l'emphase sur le développement du BIM (*Building Information Management*) au sein de notre équipe. Je suis convaincu que sur un projet, c'est un membre de l'équipe de gestion de projet qui doit agir à titre de BIM Manager.

Selon vous, quels défis attendent les professionnels de la construction?

Dès sa fondation, Macogep s'est positionné comme partenaire des


maîtres d'ouvrage publics et privés. Nous avons toujours été totalement indépendants des firmes d'architectes, d'ingénieurs-conseils et des entreprises de construction, pour éviter les conflits d'intérêts. Notre modèle d'affaires est basé sur l'intégrité, la rigueur et l'honnêteté. Au vu des dérives de l'industrie de la construction au Québec ces dix dernières années, et de la suspicion du public en général à l'égard du secteur, notre grand défi sera de démontrer la valeur ajoutée de notre rôle sur l'optimisation des coûts et des projets et surtout qu'on peut le faire de manière intègre et honnête.

En tant que leader dans l'industrie, y a-t-il un domaine qui vous passionne?

Ma passion, c'est la gestion de projets. Mais pas n'importe laquelle. Celle qui se fait de manière indépendante. C'est pour cela que j'ai fondé Macogep. Je voulais faire de la gestion de projet dans les règles de l'art, sur base des

meilleures pratiques en la matière, pour avoir un impact déterminant sur le résultat du projet et l'expérience de l'utilisateur final. Cette passion du travail bien fait, et les valeurs qu'elle véhicule, je les applique partout. Au travail, bien sûr. Au vélo, ma passion sportive. Dans ma communauté de Saint-Alphonse-Rodriguez, dont j'ai été maire pendant cinq ans. Dans les différentes causes que je soutiens, dont Centraide et l'équipe cycliste féminine SAS-MAZDA-MACOGEP.

Avez-vous une dernière réflexion avant de conclure cette entrevue?

Comme je l'ai dit précédemment, l'industrie de la construction a beaucoup de travail à faire pour redorer son blason. En tant que membre du conseil d'administration de la CACQS, directeur pour le chapitre québécois de la CACQS, et membre de la CIQS, j'ai bien l'intention d'y contribuer! 

MACOGEP AT A GLANCE

50

PROJECT MANAGERS including:
9 Project Management Professionals (PMP)
4 Professional Quantity Surveyors (PQS)
1 Certified Value Specialist (CVS)
1 Associate Value Specialist (AVS)
1 Certified Specialist in LEED Building Design and Construction.

IN JUST ONE YEAR...

143

ESTIMATIONS carried out on projects worth **\$2.3 BILLION.**

24

MANDATES IN PROJECT GOVERNANCE

Implementation strategies, project business cases, audit and review processes, dispute prevention and settlement on projects worth **\$1.5 BILLION.**

22

MANDATES completed in **CONSTRUCTION MANAGEMENT** on projects worth **\$1.98 BILLION.**

26

YEARS OF OPERATIONS

Founded in 1989 by Louis Yves LeBEAU Macogep's head office is located in **MONTRÉAL** and its subsidiary is in **PARIS.**

10

PROJECTS focusing on **SUSTAINABLE DEVELOPMENT** including the Net Zero multi-purpose library in Varennes, 8 arenas certified **LEED SILVER**, and the Saint-Laurent Cultural Centre in Montréal certified **LEED GOLD.**

A significant presence in **ALL SECTORS** –building, industry, energy, infrastructure– in **CANADA**, in the **UNITED STATES** and in **FRANCE** for major clients from the private and the public sectors.

And also, a **PROUD SPONSOR** of Canada's professional women's cycling team, SAS-Mazda-Macogep powered by Specialized. Macogep also sponsors CENTRAIDE, the Grand défi Pierre Lavoie and the Week of the White Rose held by the Polytechnique Montréal foundation.

MACOGEP.COM

WE'RE LEADERS IN PROJECT MANAGEMENT. PUT YOUR TRUST IN US.



MACOGEP

Project Governance and Management